

PMBOK® Sexta Edición

Publicado el 6 de septiembre de 2017

Principales cambios de la Sexta Edición:

- **49 procesos** en lugar de 47
- Se agrega un nuevo capítulo con el rol del director del proyecto alineado al **triángulo del talento**
- **3 nuevos procesos**: “*gestión del conocimiento*”, “*control de recursos*” e “*implementación de respuesta al riesgo*”.
- **1 proceso eliminado**: “*cerrar las adquisiciones*”, sus contenidos pasan a “*cerrar el proyecto o fase*”.
- **2 cambios de nombres en áreas del conocimiento**: “*gestión de recursos humanos*” por “*gestión de recursos*”; “*gestión de tiempos*” por “*gestión del cronograma*”.
- **7 cambios de nombres en procesos**: “*aseguramiento de la calidad*” por “*gestión de calidad*”, “*planificar la gestión de recursos humanos*” por “*planificar la gestión de recursos*”; “*adquirir el equipo*” por “*adquirir recursos*”; “*controlar las comunicaciones*” por “*monitorear las comunicaciones*”; “*controlar los riesgos*” por “*monitorear los riesgos*”; “*planificar la gestión de los interesados*” por “*planificar la participación de los interesados*”; “*controlar la participación de los interesados*” por “*monitorear la participación de los interesados*”.
- Se pone énfasis en la diferencia entre **ciclo de vida predictivo y adaptativo (iterativo o incremental)**, haciendo referencia a metodologías ágiles a lo largo de todo el PMBOK® 6.
- Se explicita la diferencia entre el **alcance del proyecto y el alcance del producto**.
- Se incluye la **gestión del cronograma ganado** para complementar a la tradicional técnica del valor ganado y evitar el problema del SPI=1 cuando finaliza una actividad aunque se haya entregado tarde.
- Se agrega una nueva estrategia de respuesta al riesgo: “**escalar respuesta**”. Significa que el PM puede escalar el riesgo a algún superior de tal manera que ese riesgo deja de ser su responsabilidad.
- El **registro de lecciones aprendidas** se puede actualizar al finalizar cada fase del proyecto.
- Se actualizan varias **técnicas y herramientas** en algunos procesos, algunas herramientas se eliminan y se agregan otras nuevas.

El libro [Director de Proyectos versión 6](#) de Pablo Lledó, publicado el 20 de septiembre de 2017, incorpora todos estos cambios y explica con ejemplos varias de las nuevas herramientas que menciona el PMBOK6.

