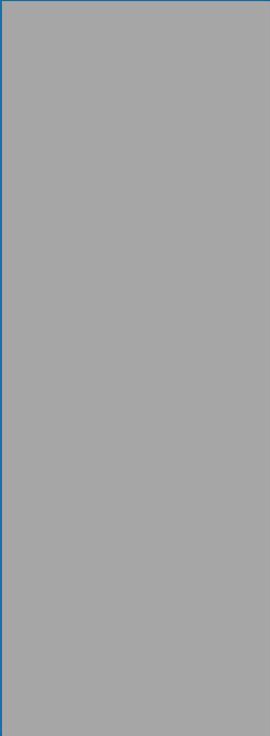


# Negocios primero...

Project Management después



# Pablo Lledó, PMP

- Economista
- 3 MBAs en Europa / **Instructor**
- 4 Empresas en marcha / **Empresario**
- 8 libros publicados / **Autor**
- Empresas asesoradas / **Consultor**
- Project Management Institute / **Voluntario**



[pl@pablolledo.com](mailto:pl@pablolledo.com)

# Objetivos



## 1. Rutina metodológica

## 2. ¿Conviene invertir?



**¿Por qué fracasan los proyectos?**



# La Trilogía para el éxito



# Grupo de procesos

Concepción

Seguimiento & Control  
11

Iniciación  
2

Planificación  
24

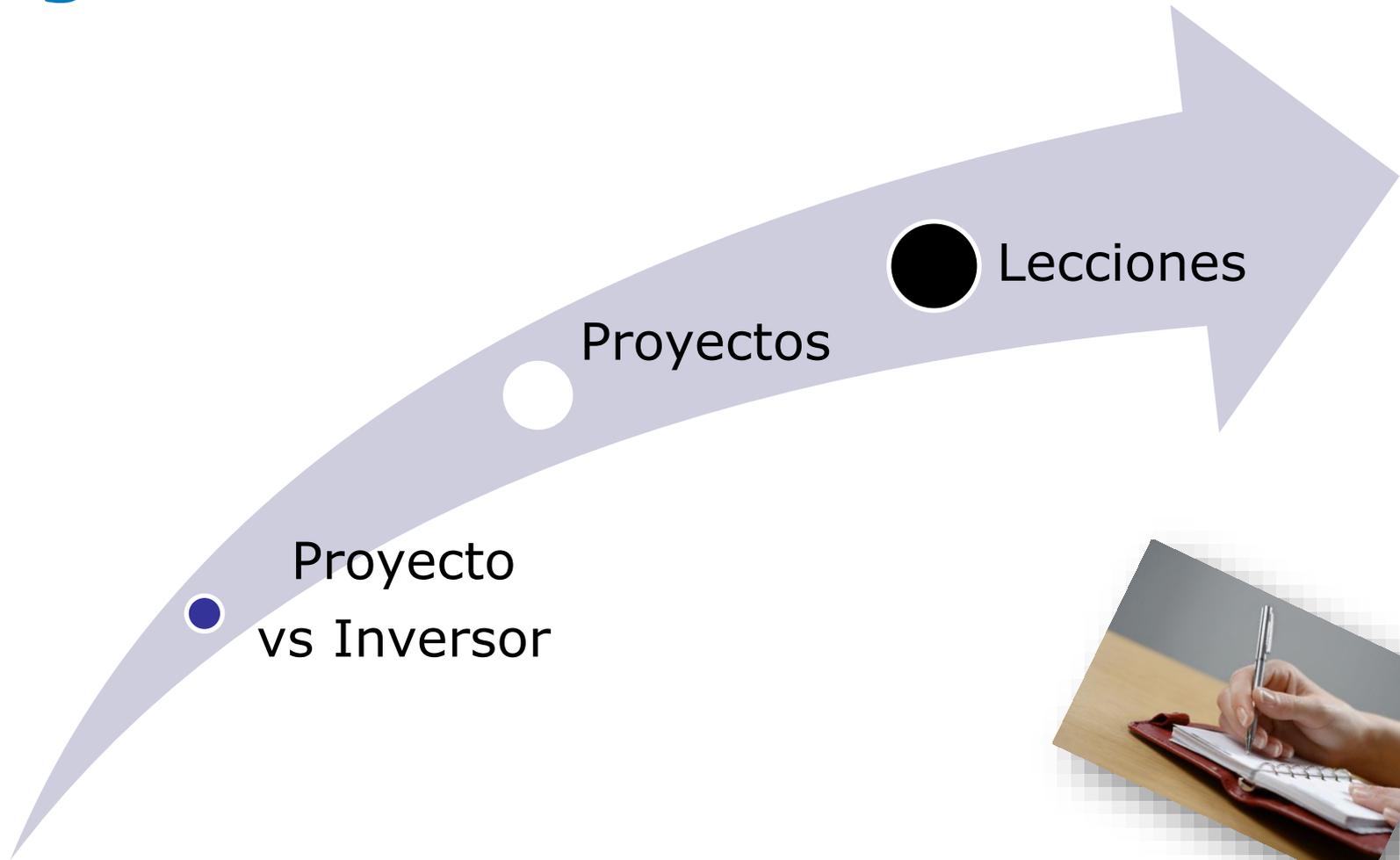
Ejecución  
8

Cierre  
2

¿Y la formulación?



# Agenda



# Proyecto vs Inversor

Hace un año atrás, María desarrolló un software invirtiendo \$100, proyecto que financió en un 60% con un préstamo al 10% anual.

Luego de un año, María decide cancelar toda la deuda con el prestamista, incluyendo los gastos financieros.

Si ese software lo vende en \$120:

- a) ¿Cuál fue la rentabilidad (%) del proyecto?**
- b) ¿Cuál fue la rentabilidad (%) del inversor?**



# Apalancamiento financiero +

Respuestas

# Proyecto vs Inversor

Hace un año atrás, María desarrolló un software invirtiendo \$100, proyecto que financió en un 60% con un préstamo al 10% anual.

Luego de un año, María decide cancelar toda la deuda con el prestamista, incluyendo los gastos financieros.

Si ese software lo vende en **\$108**:

**a) ¿Cuál fue la rentabilidad del proyecto?**

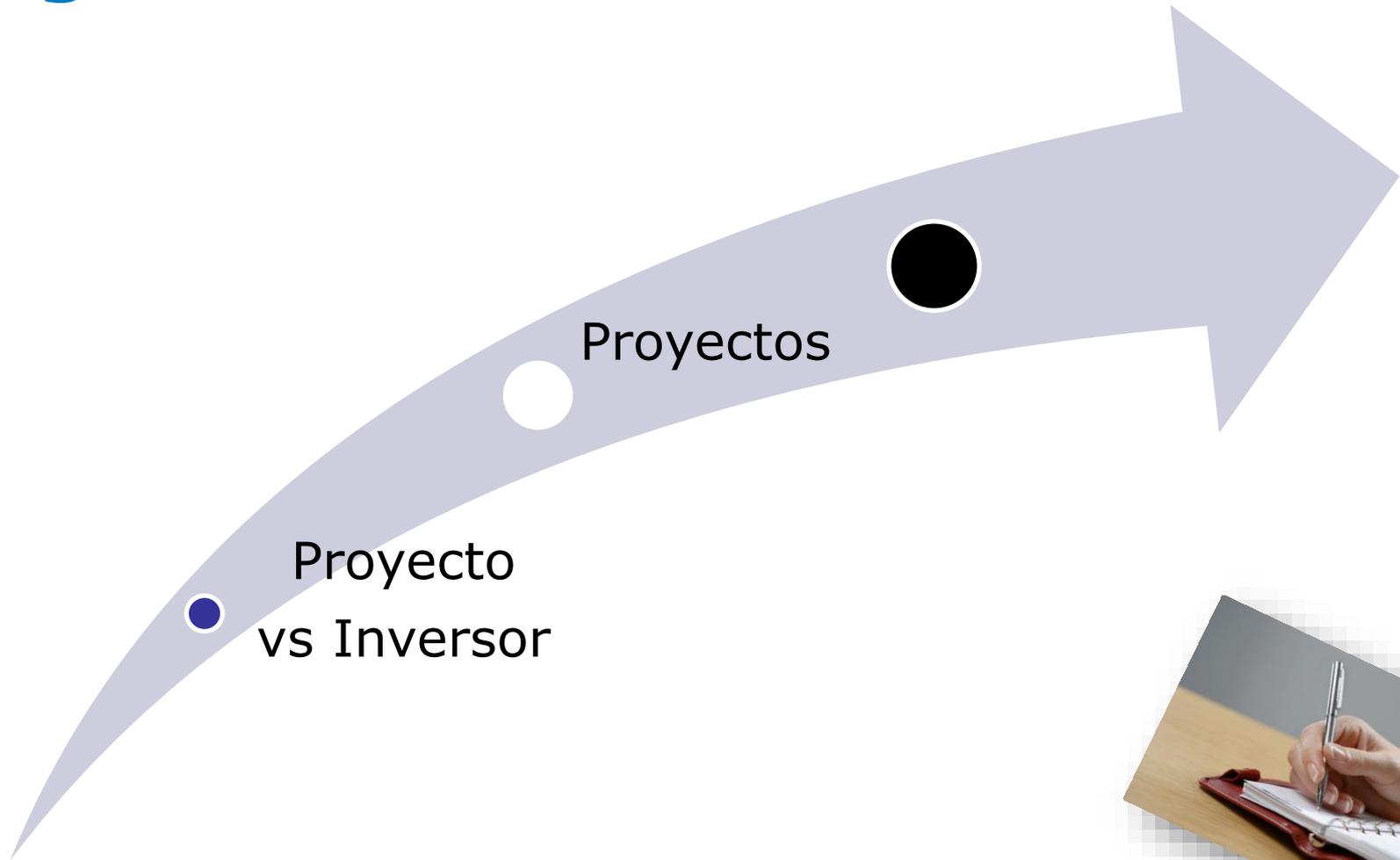
**b) ¿Cuál fue la rentabilidad del inversor?**



# Apalancamiento financiero -

Respuestas

# Agenda



# Proyecto

- Estudio de mercado = \$10.000 (ya pagó el 50%)
- Hoy gana \$2.000 por año en otro trabajo similar
- Terreno y Edificio = \$24.000 (regalo de su padre)
- Mano de obra anual = \$9.000
- Máquina = \$8.000
- Patente anual = \$1.000
- Permiso municipal = \$5.000
- Capital de trabajo = \$3.000
- Su inversión no perderá valor con el tiempo
- Tiene \$200.000 en el Banco que le rinden un 10% anual



**¿Cuántos \$ debería vender anualmente como mínimo?**



# Respuestas

Ingresos = 12.000

Egresos = -8.000

E. Mercado = -10.000

**RESULTADO = -6.000**

Ingresos = 12.000

Egresos = -8.000

E. Mercado = -0

**RESULTADO = 4.000**



**NO hacer proyecto**

Pierdo \$10.000



**Hacer proyecto!!!**

Sólo pierdo \$6.000

# Respuestas

# Algunos resultados

- \$ 2,000
  - \$ 6,000
  - \$ 13,300
  - \$ 13,600
  - \$ 17,000
  - \$ 27,000
  - \$ 50,000
  - \$ 56,000
  - \$ 60,000
  - \$ 64,000
- Si las ventas estimadas fueran \$15,000...  
Harían el proyecto  
Perderían dinero!
- Respuesta  
**\$16,000**
- Si las ventas estimadas fueran \$20,000...  
No harían el proyecto  
Perderían una buena oportunidad!

## ¿Conclusiones?

# Empresa en marcha

Tu **empresa en marcha** vende \$100.000 anuales. ¿Conviene invertir \$12.000 en una nueva máquina para incrementar la producción?

La operación de la empresa con la nueva máquina incrementará la mano de obra de \$9.000 a \$11.000 y el capital de trabajo aumentará de \$3.000 a \$6.000.

No es necesario ningún otro costo adicional para este proyecto.

**¿Cuál es el ingreso anual mínimo que se debe exigir para realizar la inversión?**



## La empresa vende \$100.00 por año

Mano de obra	9.000
Patente anual	1.000
<b>Costos de operación</b>	<b>10.000</b>
Estudio de mercado	0
Terreno y Edificio	24.000
Máquina	8.000
Permiso municipal	5.000
Capital de trabajo	3.000
<b>Inversiones</b>	<b>40.000</b>
Sueldo alternativo	2.000
Capital propio	4.000
<b>Costos de oportunidad</b>	<b>6.000</b>
<b>INGRESO ANUAL MÍNIMO</b>	<b>16.000</b>

## Nuevo Proyecto

Inversión = \$12.000

Mano obra C/P = \$11.000

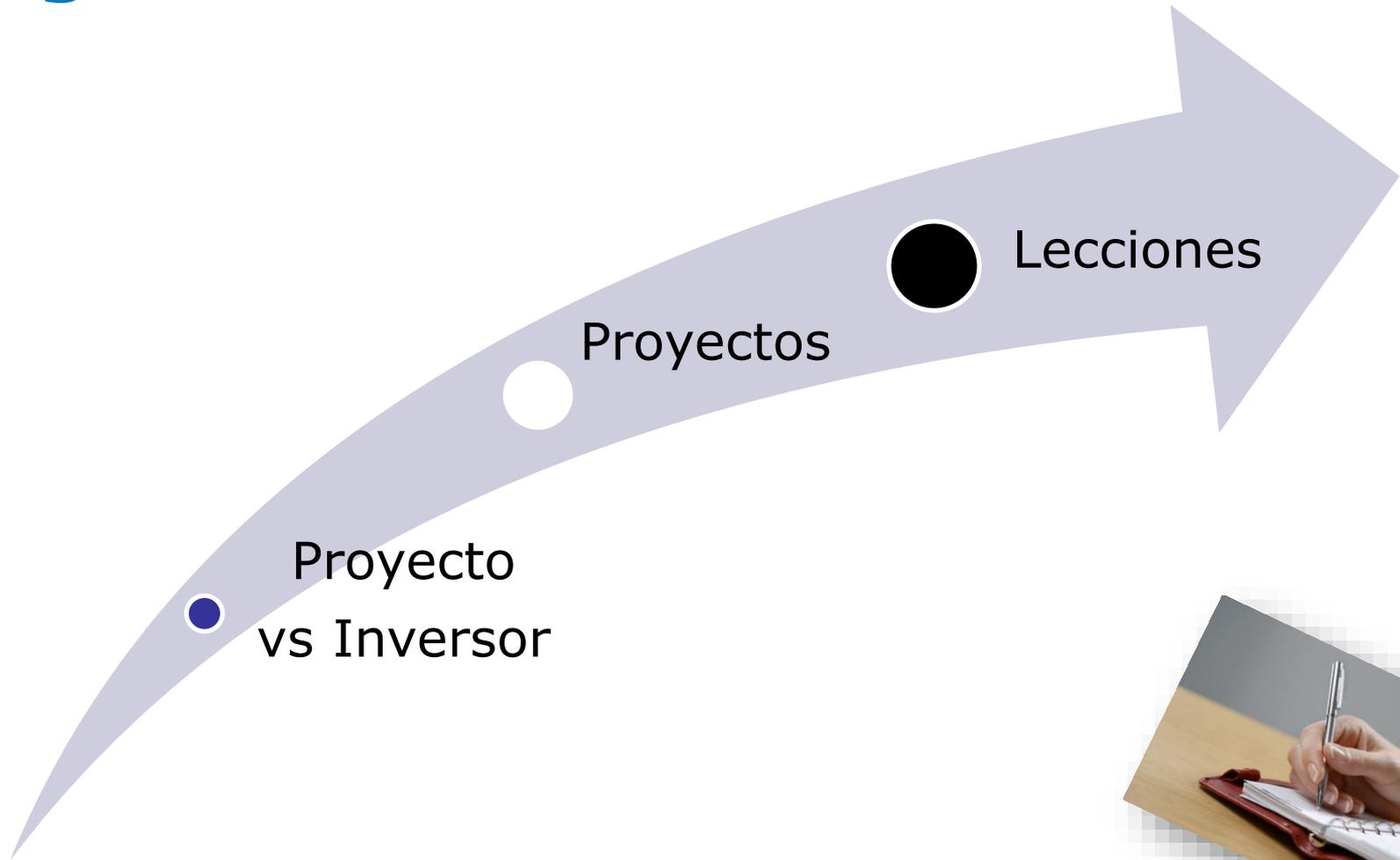
Capital trab. C/P = \$6.000

**¿Ingreso anual mínimo?**



# Respuestas

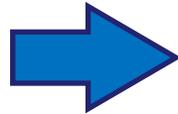
# Agenda



# Lecciones aprendidas

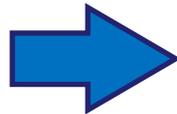
Proyecto  $\neq$  Inversor

**Separar**



Costos Operativos vs. Inversión

**Identificar**



Costos Relevantes (Incrementales)

**Exigir 1°**



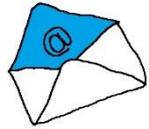
100% de los costos de Operación

**Exigir 2°**



Costos de oportunidad

# ¿Preguntas?



pl@pablolledo.com



@pablolledo



www.pablolledo.com



## Presentación

[www.pablolledo.com/conferencias](http://www.pablolledo.com/conferencias)

Formulación de proyectos



Disfruten de los proyectos que hacen...

Y hagan aquellos proyectos que más disfrutan!