



Preguntas para la Certificación PMP®

*800 preguntas con explicaciones de respuesta
alineadas con la Guía del PMBOK® 6ª Edición*



Datos de catalogación bibliográfica

Pablo Lledó

Preguntas para la certificación PMP®: 800 preguntas con explicaciones de respuesta

1a ed. – Estados Unidos: el autor, 2019.

426 p. ; 26x21 cm.

ISBN-978-0-9995073-1-5

1. Administración. 2. Management.

Editor: Pablo Lledó

Figuras: Paul Leido

Copyright © 2019 Pablo Lledó

Pablolledo es una marca de propiedad de Pablo Lledó

Versión 1.0

Para: Pime

Este libro no puede ser reproducido total ni parcialmente en ninguna forma, ni por ningún medio o procedimiento, sea reprográfico, fotocopia, microfilmación, mimeográfico o cualquier otro sistema mecánico, fotoquímico, electrónico, informático, magnético, electroóptico, etcétera. Cualquier reproducción sin el permiso previo por escrito de su editor viola los derechos reservados, es ilegal y constituye un delito.

¿Preguntas para la certificación PMP®?

Cada vez existen más organizaciones que requieren que sus administradores de proyectos cuenten con la certificación internacional Project Management Professional (PMP) del PMI®. Al obtener esta certificación, podrás demostrar al mundo que estás capacitado en dirección de proyectos y tu nombre será incluido en un grupo prestigioso de profesionales certificados.

Este libro está especialmente diseñado para aquellos profesionales que quieran practicar con preguntas para rendir la certificación PMP®. Las 800 preguntas son las mismas que se encuentran en el Curso online Director de Proyectos y en el Simulador PMP® desarrollados por Pablo Lledó y son diferentes a las del libro Director de Proyectos.



Pablo Lledó es Project Management Professional (PMP, Project Management Institute), Master of Science in Project Analysis, Finance and Investments (University of York, Inglaterra), MBA en Dirección de Proyectos (Universidad Francisco de Vitoria, España), MBA en Negocios Internacionales (Universitat de Lleida, España) y Licenciado en Economía (Universidad Nacional de Cuyo, Argentina).

Actualmente es Director de Pablolledo.com LLC, PMI R.E.P., empresa especializada en Project Management.

Pablo, fundador de varias empresas en marcha y profesor de prestigiosas Universidades, es autor de más de 10 libros sobre Gestión de Proyectos. En los últimos años ha sido seleccionado como expositor en congresos internacionales del Project Management Institute y ganó el *“PMI Distinguished Contribution Award”*.



Las ventajas de estudiar de este libro son:

- * Conocer preguntas actualizadas para superar la certificación PMP® con éxito
- * Desarrollar un plan personalizado de estudio
- * Detectar falencias en los conocimientos específicos para rendir el examen

¿Para qué comprar este libro si lo puedo conseguir gratis?

Debido a la piratería informática y a la falta de ética profesional, es probable que este libro llegara a tus manos sin que lo hayas comprado, ya sea en formato electrónico o con fotocopias. Te recordamos que eso es ilegal.

Te invitamos a comprar este libro en Amazon para seguir alimentando tu buena conducta profesional.

A cambio de tu inversión, Pablo Lledó estará a tu disposición para contestar personalmente cualquier tipo de consulta sobre este libro. Le podrás escribir a pl@pablolledo.com colocando tu código de compra en el asunto.

Materiales complementarios

Si no quisieras marcar las páginas de este libro a medida que vayas respondiendo las preguntas, puedes bajar una plantilla electrónica desde www.pablolledo.com/plantillas

El Simulador PMP y el Curso online Director de proyectos **NO** están incluidos con la compra de este libro. Los mismos, se pueden adquirir por separado desde:

www.pablolledo.com

Contenidos

PRÓLOGO	7
INTRODUCCIÓN	9
Preguntas de simulación	10
Características de la certificación PMP®	11
¿Por qué rendir la certificación PMP®?	12
Características de las preguntas de examen	12
Recomendaciones para resolver los exámenes:	16
¿Listo para empezar?	16
1. DIAGNÓSTICO	17
1.1 Preguntas	17
1.2 Respuestas	23
2. MARCO	27
2.1. Preguntas	27
2.2. Respuestas	32
3. PROCESOS	35
3.1. Preguntas	35
3.2. Respuestas	39
4. INTEGRACIÓN	41
4.1. Preguntas	41
4.2. Respuestas	46
5. ALCANCE	49
5.1. Preguntas	49
5.2. Respuestas	55
6. CRONOGRAMA	59
6.1. Preguntas	59
6.2. Respuestas	66
7. COSTO	71
7.1. Preguntas	71
7.2. Respuestas	76
8. CALIDAD	81
8.1. Preguntas	81
8.2. Respuestas	87
9. RECURSOS	89
9.1. Preguntas	89
9.2. Respuestas	95
10. COMUNICACIONES	99
10.1. Preguntas	99
10.2. Respuestas	105
11. RIESGOS	109

11.1. Preguntas	109
11.2. Respuestas	116
12. ADQUISICIONES.....	119
12.1. Preguntas	119
12.2. Respuestas	125
13. INTERESADOS.....	129
13.1. Preguntas	129
13.2. Respuestas	135
14. INICIO	139
14.1. Preguntas	139
14.2. Respuestas	146
15. PLANIFICACIÓN.....	151
15.1. Preguntas	151
15.2. Respuestas	167
16. EJECUCIÓN.....	175
16.1. Preguntas	175
16.2. Respuestas	190
17. CONTROL.....	199
17.1. Preguntas	199
17.2. Respuestas	213
18. CIERRE	223
18.1. Preguntas	223
18.2. Respuestas	229
19. FINAL 1	233
19.1. Preguntas	233
19.2. Respuestas	290
20. FINAL 2	327
20.1. Preguntas	327
20.2. Respuestas	386
RECOMENDACIONES.....	420
Recomendaciones para el examen	420
Preguntas frecuentes sobre la certificación.....	423
¿Cómo gestionan proyectos los buenos PMP®?	425

PRÓLOGO

La certificación de Project Management Professional (PMP®), administrada y otorgada por el Project Management Institute (PMI) se ha convertido en los últimos años de manera contundente, en la certificación profesional más reconocida para aquellos que dedicamos nuestra actuación profesional al Project Management o Dirección, Administración, Gerencia o Gestión de Proyectos.

Tal vez este sencillo hecho, el que los hispanohablantes no podamos ponernos de acuerdo en el nombre comúnmente aceptado para nuestra profesión, pone en perspectiva la complejidad de escribir acerca de la Dirección de Proyectos en español y más aún en el marco de los estándares del PMI®, cuyo idioma de origen es el inglés. El trabajo que Pablo Lledó ha hecho al conjuntar en un solo documento preguntas de simulacro, merece por ese solo hecho, nuestro mayor reconocimiento. Sin embargo, el autor, no se ha conformado con cerrar la brecha que existía en herramientas de preparación para el examen, sino que lo ha hecho con la habilidad y soltura que solo un historial de más de diez libros en el ámbito de la Dirección de Proyectos le puede dar.

A lo largo de varios años que tengo involucrado en los procesos de asesoramiento e instrucción de candidatos a la certificación PMP®, he tenido la oportunidad de revisar, utilizar y recomendar muchos libros, exámenes simulacro, sitios de Internet, cursos y alguno que otro artilugio extra, que ayuden en la preparación para el examen de certificación, pero todos ellos en idioma inglés. Este libro es una herramienta desarrollada en idioma español que permite una adecuada preparación para aquellos candidatos que se han decidido por sustentar el examen en este idioma.

La capacidad de un país de ejecutar correctamente sus proyectos de desarrollo, infraestructura, empresariales, etc., es directamente impactada por la cantidad de profesionales en dirección de proyectos que ejercen de manera correcta su profesión, siguiendo mejores prácticas y estándares. Esta liga indisoluble entre desarrollo y educación, será probablemente una de las mejores razones para agradecer que autores como Pablo Lledó se multipliquen en nuestra región.

Roberto Toledo, PMP®



* * * *

////

INTRODUCCIÓN

Para la elaboración de este libro el autor se basó principalmente en la versión vigente de la Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®, Sexta Edición, año 2017).

Además, el autor reconoce que algunas preguntas del libro fueron inspiradas en la lectura de libros para preparar la certificación PMP® de autores reconocidos como Rita Mulcahy, Michael Newell, Joseph Phillips, Kim Heldman, Tony Johnson, John Estrella, Olivier Lehmann y Christopher Scordo. Estos autores fueron los principales mentores, no sólo para que el autor aprobara su certificación PMP®, sino para hacer realidad el primer libro en español sobre esta temática.

“PMI”, “PMBOK” y “PMP” son marcas registradas por el Project Management Institute Inc. (PMI). El PMI® no ha participado en la edición de este libro. Cualquier error conceptual es de exclusiva responsabilidad de su autor.

Preguntas de simulación

Este libro solamente incluye **preguntas de simulación en español** especialmente diseñadas para aquellos profesionales que quieran prepararse para rendir la certificación internacional PMP®. Los usuarios de este libro deberían haber estudiado el marco teórico desde la Guía del PMBOK® del PMI® y desde el libro Director de Proyectos de Pablo Lledó.

En cada capítulo encontrarás preguntas y explicaciones del porqué de cada respuesta.

En la tabla a continuación se presenta un resumen de estas preguntas.

#	EXAMEN	Temas	Cantidad Preguntas
1	Diagnóstico	Todos	20
2	Marco Conceptual	Conceptos generales	15
3	Procesos	5 Grupos de Procesos	15
4	Integración	Gestión de la Integración	15
5	Alcance	Gestión del Alcance	15
6	Tiempo	Gestión del Tiempo	15
7	Costo	Gestión de los Costos	15
8	Calidad	Gestión de la Calidad	15
9	Recursos	Gestión de los Recursos Humanos	15
10	Comunicaciones	Gestión de las Comunicaciones	15
11	Riesgos	Gestión de los Riesgos	15
12	Adquisiciones	Gestión de las Adquisiciones	15
13	Interesados	Gestión de los Interesados	15
14	Inicio	Grupo de procesos de inicio	25
15	Planificación	Grupo de procesos de planificación	50
16	Ejecución	Grupo de procesos de ejecución	50
17	Control	Grupo de procesos de monitoreo y control	50
18	Cierre	Grupo de procesos de cierre	25
19	Examen Final 1	Todos	200
20	Examen Final 2	Todos	200
TOTAL			800

Para practicar con más preguntas de simulación, en www.pablolledo.com podrás adquirir simuladores que incluye más preguntas elaboradas por otros autores.