

Capacitación: adaptado del libro "Director Profesional de Proyectos"

¿Qué es un Project Management Professional?



Por: Pablo Lledó (PMP)
Director de MasConsulting
www.pablolledo.com
www.masconsulting.com.ar

Esta certificación internacional es administrada por el Project Management Institute (PMI), la organización más reconocida mundialmente en esta materia.

Este examen es como una especie de TOEFL, pero en lugar de demostrar conocimientos de inglés a una universidad extranjera, se demuestran conocimientos teórico-prácticos en la gestión de proyectos a empresas.

Empresas que hoy están solicitando PMPs en Argentina: Adecco, Clarín, Cosapi, Electronic Data Systems, Gobierno de la Nación Argentina, Hewlett Packard, Hildebrando, Huenei Consultora Informática, IRSA, Java Tec, Itcon, Microsoft, Motorola, Neoris, Orange Business Services, Pérez Compagn, Pesquisa, Petrobras, PM Consulting, Procter & Gamble, Reynox, Shell, Siemens, Soluciones Globales de Personal, Techint, Telcos, Telmex, Toyota, Unilever, etc.

La base y el marco teórico del examen es la Guía del PMBOK (Project Management Body of Knowledge), en su versión en español denominada "Guía de los fundamentos de la dirección de proyectos".

El examen consiste en 200 preguntas de opción múltiple para responder en un máximo de cuatro horas. No se califican con puntaje negativo las respuestas incorrectas. El puntaje de aprobación es variable, pero obtendrás tu PMP si contestas correctamente aproximadamente el 80% de las preguntas.

La mayoría de los que rendimos el examen sólo tuvimos dudas en el 20% de las preguntas (40 preguntas).

El examen de PMP lo administra en forma exclusiva el PMI, pero se puede rendir en cualquier instituto que posea computadoras para rendir exámenes internacionales (por ejemplo, ICANA Buenos Aires). Para mayor información: «www.prometric.com/pmi».

El idioma original del examen es inglés, pero se puede optar por traducir las preguntas al español. La fecha del examen la fija el alumno.

¿Por qué rendir el examen PMP?

Las principales razones para rendir este examen internacional son:

- Certificación internacional para demostrar conocimientos en la dirección de proyectos.
- Requisito excluyente de algunas empresas multinacionales.
- Inversión para obtener un retorno económico (\$\$\$).
- Ser mejores directores de proyectos.

Esta última razón debería ser tu principal objetivo. Aun si decides no rendir este examen, prepararte para él te servirá para conocer las mejores herramientas y procesos para alcanzar proyectos exitosos.

Recuerda que lograr proyectos exitosos significa:

- Tener un cliente satisfecho.
- Culminar el alcance acordado entre las partes.
- Cumplir con los plazos, presupuestos y calidad.
- Trabajar con recursos humanos comprometidos con el proyecto.
- No cometer errores de interpretación por mala comunicación.
- Prevenir en lugar de reparar, con una buena gestión de riesgos.

- No desgastarnos con procesos de adquisiciones y contrataciones que traban el proyecto.

La mayoría de las preguntas del examen son situacionales, porque te entrenarán para ser un buen director de proyectos desde el punto de vista práctico.

Si quieres ser PMP no basta con practicar preguntas y aprender respuestas. Consejo:

- 1º) **Leer y estudiar los procesos del PMBOK.**
- 2º) **Estudiar otros libros complementarios.**
- 3º) **Practicar con preguntas de simulación!**

Recuerda que para poder rendir este examen no basta con estudiar sino que debes tener experiencia laboral en la dirección de proyectos.

Toda la información sobre el costo del examen y membresías para el PMI la puedes obtener en «www.pmi.org».

Rendir por segunda vez es más barato. Por lo tanto, no te desanimes si crees que no aprobarás en la primera instancia.

En Latinoamérica hay una tendencia creciente de las empresas a exigir a sus directores de proyectos la obtención de la certificación internacional de Project Management Professional - PMP®.