

Conferencia: *Negocios primero, dirección de proyectos después: Un proyecto exitoso comienza antes de su gestión*

Expositor: Pablo Lledó, MSc, MBA, PMP

Resumen

Hay veces que utilizamos los procesos adecuados de dirección de proyectos en lugar de enfocarnos en los proyectos correctos. En esta presentación vamos a discutir algunas técnicas para la formulación financiera de proyectos a los fines de determinar si valen la pena o no llevar a cabo ese negocio.

Objetivos:

- Utilizar los procesos correctos para evaluar un negocio
- Identificar si es conveniente o no llevar a cabo un proyecto de inversión

Contenidos:

- La trilogía Negocios, Liderazgo, Dirección de Proyectos
- Proceso correcto vs proyecto correcto
- Flujo de fondos del proyecto vs. flujo del inversor
- Formulación del proyecto
- Apalancamiento financiero

Metodología:

Los participantes formularán proyectos de inversión muy simples durante la conferencia. Sólo necesitan una lapicera y papel.

Requerimientos:

- Proyector Multimedia
- Sonido para salida de la Notebook
- Sonido con micrófono solapero para el expositor
- Los participantes deben tener bolígrafo y papel para formular ejercicios

Libro base

“Evaluación Financiera de Proyectos” de Pablo Lledó.



Conferencia: Éxitos y Fracayos de Proyectos

Expositor: Pablo Lledó, MSc, MBA, PMP

Resumen

Aproximadamente el 50% de los proyectos no cumplen con sus objetivos. ¿Por qué fracasan estos proyectos? ¿Qué tienen en común los proyectos exitosos? ¿Qué podemos hacer en nuestras organizaciones para estar más cerca del éxito que del fracaso? En esta presentación vamos a dar respuesta a estos interrogantes.

Objetivos:

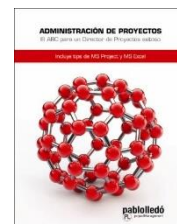
- Comprender la causa raíz del fracaso de proyectos
- Identificar metodologías para el éxito de los proyectos

Contenidos:

- Fracaso:
 - o Definición de fracaso y éxito
 - o Ejemplos reales de proyectos que fracasaron
 - o Restricciones del proyecto
 - o Causas del fracaso
- Éxito
 - o Características del éxito
 - o Ejemplos reales de proyectos exitosos
- Herramientas
 - o Metodología
 - o Procesos
 - o Planificación integral
 - o Técnicas y herramientas para el éxito
- Lecciones
 - o ¿Por qué aplicar una metodología formal?
 - o Gestión tradicional vs. Gestión eficiente

Libro base

“Administración de Proyectos” de Pablo Lledó.



Conferencia: Claves para el éxito de los Proyectos

Expositor: Pablo Lledó, MSc, MBA, PMP

Resumen

¿Tus proyectos siempre terminan en el plazo estimado? ¿Están dentro del presupuesto que habías previsto? ¿Cumplen con todo el alcance que se había planificado? Si la respuesta fuera “NO” a alguno de estos interrogantes, esta conferencia te puede ser de gran utilidad.

En nuestras empresas trabajamos rodeados de proyectos. En varias ocasiones dedicamos largas horas de trabajo innecesarias gestionando proyectos sin las herramientas ni los procesos adecuados.

Esta conferencia está especialmente designada para aquellos profesionales que quieran mejorar la eficiencia en la gestión de sus proyectos.

Objetivos:

- Comprender la importancia de utilizar procesos y herramientas de dirección de proyectos
- Identificar metodologías para el éxito de los proyectos

Contenidos:

- Ejemplos reales de éxito y fracasos
- Las restricciones del proyecto
- Un proyecto exitoso
- Contexto de la dirección de proyectos
- Sistemas organizacionales
- Fallas de comunicación
- Seguimiento y control
- Gestión de riesgos
- Procesos de la dirección de proyectos
- Gestión tradicional vs. gestión eficiente de proyectos

Libro base

“Director de Proyectos” de Pablo Lledó.



Conferencia: Cómo mitigar los Riesgos del Proyecto

Expositor: Pablo Lledó, MSc, MBA, PMP

Resumen

En nuestras empresas trabajamos rodeados de proyectos riesgosos. En varias ocasiones no utilizamos las herramientas adecuadas para la mitigación de riesgos. Esta conferencia de 1 hora está especialmente diseñada para aquellos profesionales que quieran mejorar la toma de decisiones a través de la utilización de herramientas modernas para la identificación, análisis y mitigación de riesgos.

Objetivos:

- Comprender las causas típicas de fracaso de proyectos
- Conocer herramientas modernas para la gestión de riesgos

Contenidos:

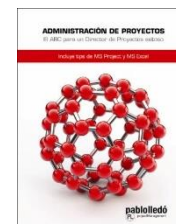
- Procedimientos erróneos en la formulación
- Imposibilidad de la predicción perfecta
- Deficiente gestión de riesgos

Libros base

“Evaluación Financiera de Proyectos” de Pablo Lledó.



“Administración de Proyectos” de Pablo Lledó.



Conferencia: Tips para un Líder Ágil: Desde Lean hacia Agile Project Management

Resumen

Pensamiento Lean, Producción Lean o Administración Lean de proyectos son términos que definen una moderna técnica para hacer más eficientes los proyectos. La técnica Lean hace referencia a una filosofía de gestión que nació en la década del noventa en la industria automotriz japonesa. Se trata de un sistema simple de organización del trabajo y de gestión de los proyectos, basado en un principio también simple: las empresas necesitan mejorar la dirección de sus proyectos con estructuras y tratamientos distintos a los tradicionales.

Por su parte, los principios y técnicas de la gestión ágil de proyectos que nacen en el año 2001, se enfocan en realizar más rápido los proyectos.

Eficiencia y velocidad se pueden lograr siguiendo los "10 mandamientos para un Líder Ágil", que desarrollaremos a lo largo de esta conferencia.

Objetivos

- Identificar oportunidades para acelerar los plazos del proyecto sin incrementar los costos ni reducir la calidad.
- Mejorar la utilización de recursos mediante la eliminación de ineficiencias.

Contenidos:

- Tipos de tiempos. Calendario, trabajado y valor agregado.
- Principios de Lean Thinking
- Principios del Manifiesto Ágil
- Los 10 mandamientos "Lean": I. No agregarás... desperdicios al proyecto, II. Honrarás... los entregables al Cliente, III. No perderás... tiempo en reuniones, IV. No olvidarás... el análisis de riesgos, V. Levantarás... las etapas tradicionales, VI. Codificarás... métodos visuales, VII. No robarás... los métodos estándares, VIII. No provocarás... largas esperas, IX. No olvidarás... la cadena crítica, X. Santificarás... proyectos prioritarios.

Libro base

"Gestión Lean y Ágil de Proyectos" de Pablo Lledó.



Expositor: Pablo Lledó



Se graduó como **Master of Science** in Project Analysis, Finance and Investments, University of York, Inglaterra; **MBA** en Dirección de Proyectos, Universidad Francisco de Vitoria, España; y MBA en Negocios Internacionales, Universitat de Lleida, España. Posee la certificación internacional de PMP® del Project Management Institute (PMI). Obtuvo el Leadership Institute Master Class del PMI® y el taller de Negociación de Harvard Law School. Anteriormente se graduó como Licenciado en Economía en la Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.

Entre su experiencia profesional se destaca su desempeño en áreas de formulación de proyectos para Towers Perrin en Inglaterra. Actualmente se desempeña como Director de MasConsulting SA y Pablolledo.com LLC, empresas especializadas en Project Management. Sus temas de especialidad son la evaluación financiera y la gestión de riesgos del proyecto. Además, entre su experiencia como **entrepreneur**, es socio fundador y actual Presidente de cuatro empresas en marcha: consultoría, capacitación, shopping y finanzas.

Pablo es **profesor** internacional de prestigiosas Universidades y Escuelas de Negocios alrededor del mundo. **Autor** de los libros Director de Proyectos, Gestión Ágil de Proyectos, Evaluación Financiera de Proyectos, Administración de Proyectos, Técnico en Gestión de Proyectos, Gestión de Proyectos, Administración Lean de Proyectos y Claves para el éxito de los proyectos. Algunos de estos libros fueron publicados por Pearson.

Ha dictado talleres **In Company y Consultorías** en más de 50 empresas internacionales de 20 países. **Ha capacitado a más de 15.000 ejecutivos** en temas de Project Management, que trabajan en empresas tales como: P&G, Visa, Telefónica, IBM, Repsol, Shell, Esso, KPMG, Accenture, Price Waterhouse, Taca, Copa, Santander, Zurich, Microsoft, Colgate, Coca-Cola, Pepsi, Hotel Intercontinental, Credomatic, Petrobrás, + + +

En los últimos años ha sido seleccionado como expositor en congresos internacionales organizados por el **Project Management Institute**: Dubai, Vancouver, Dallas, Washington DC, Sao Paulo, Cancún, Santiago de Chile, + + +

Formó parte del equipo traductor del PMBOK® 4^{ta} y 5^{ta} Edición; fue Director de PMI Buenos Aires Chapter (2009/2010); el primer Presidente y socio fundador de PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter (2011/2012); miembro del PMI Educational Foundation (PMIEF) Engagement Committee (2013/2014). Actualmente es miembro de la Junta Directiva de PMIEF (2015/2017).

Pablo es uno de los pocos Latinoamericanos que ha recibido uno de los reconocimientos internacionales más importantes del mundo por haber contribuido globalmente con la profesión de la Dirección de Proyectos: **“Distinguished Contribution Award”**.

