

Project Management

Éxitos y Fracayos de proyectos



Pablo Lledó, PMP®

- Economista
- 3 MBAs en Europa / **Profesor**
- 4 Empresas en marcha / **Empresario**
- 10 libros publicados / **Autor**
- Empresas asesoradas / **Consultor**
- Project Management Institute / **Voluntario**



pl@pablolledo.com

Alguna vez...

¿Terminaste más **tarde** tu proyecto?

¿**Gastaste** más de lo estimado?

¿No realizaste todo el **alcance**?

¿Quedó un cliente **insatisfecho**?

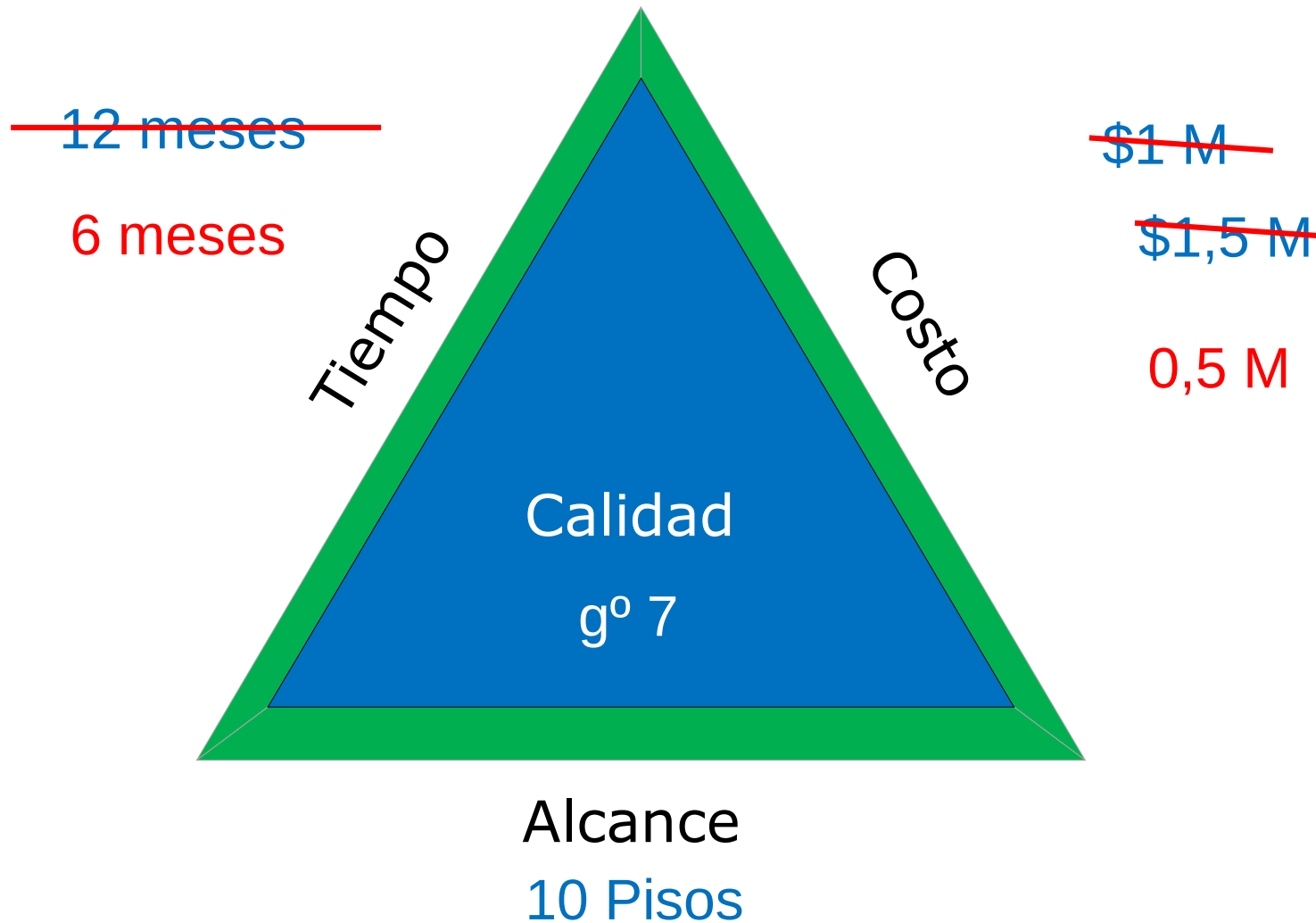
Agenda



Definición de éxito

- **60`** - calidad!
Liderazgo autoritario
- **80`** – calidad, plazo, presupuesto
Liderazgo participativo
- **90`** - calidad, plazo, presupuesto
+ Cliente (beneficios, objetivos estratégicos)
Cultura en DP
- **Hoy?** – todo el resto
+ Sostenibilidad

Restricciones del proyecto



Burj Khalifa

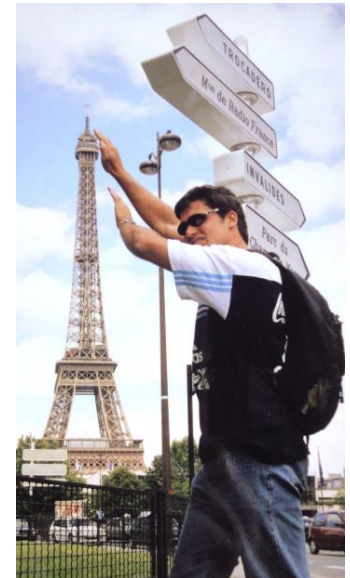


Fin construcción: 2010

Opera House - Sydney



Eurotunnel - Canal de la Mancha



Independiente Avellaneda - Argentina



Plan = \$10 M ; entrega 2008

Estadio de Wembley



Plan: mayo 2006; \$600 M

Objetivo: jugar final FA Cup

1940

1º - Golden Gate ; 2º - George Washington ; 3º - Tacoma



Plazo = OK!

Costo = OK!



You
Tube

pablolledó
projectManagement

Concorde

2.200 km/h ; 3:45hs London – New York

Presup. = £150 M



Success in Disruptive Times

Expanding the Value Delivery
Landscape to Address the High Cost
of Low Performance

Fracasos sin DP

Con DP



64%

36%



57%

33%



44%

22%



¿Por qué fracasan?



Cambian
Objetivos



Descontrol
Corrupción

Alcance

EL VASA

CORRUPCIÓN DEL ALCANCE

BASADO EN UNA HISTORIA REAL





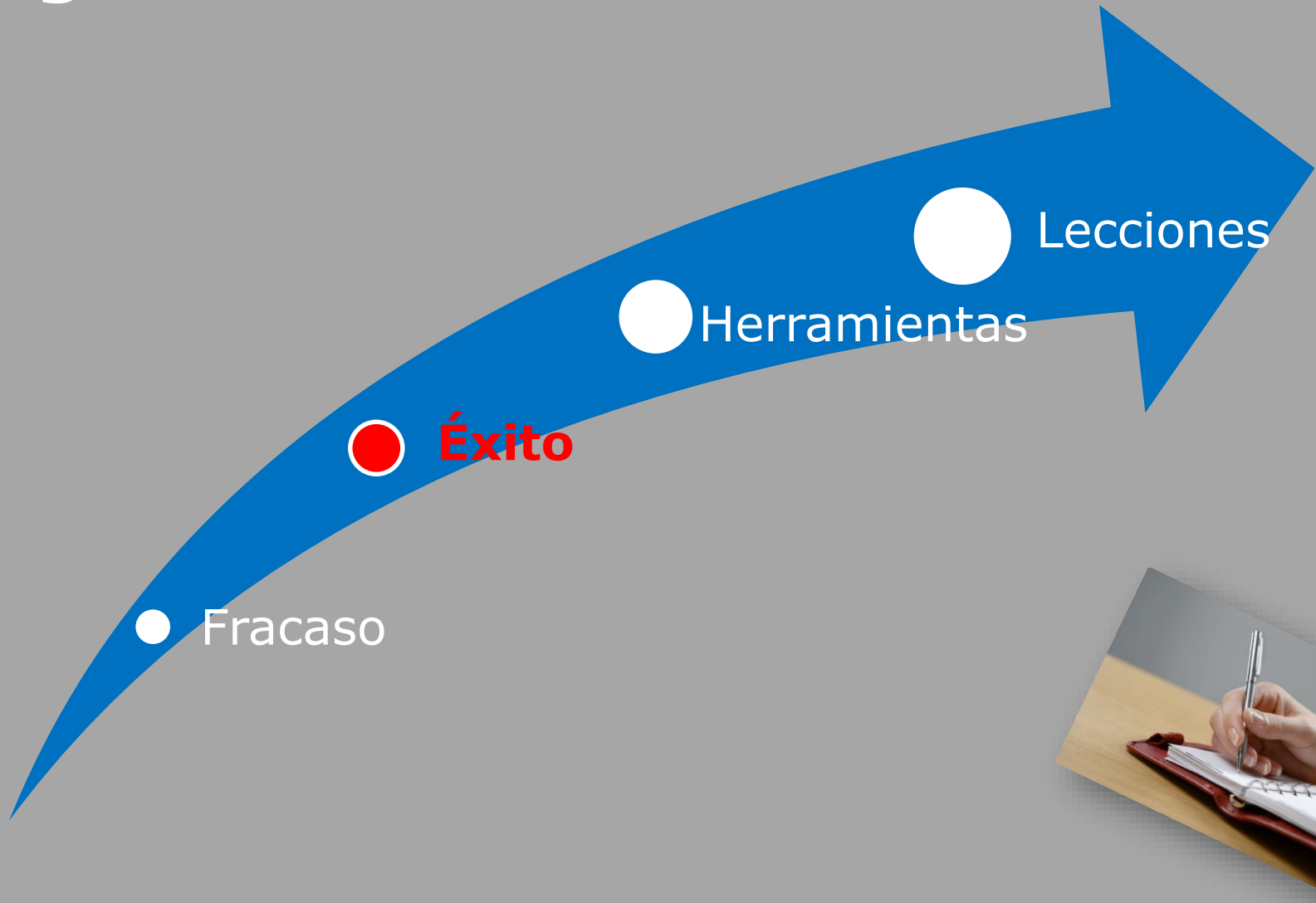
69% sin DP

33% con DP

¿Descontrol?

¿Corrupción?

Agenda



Mundial femenino sub 20 – Chile 2008

Alcance: 4 estadios

Presupuesto: \$100 M

Plazo: 9 meses

Calidad: estándares FIFA





Telecomunicaciones

Gran crecimiento (2013)

Ganancias: \$40.000 M año

+ 90.000 empleados

+ 20.000 proyectos



Responsabilidad social

Elecciones Panamá 2009

Impresión de Padrones

Argentina 2013



Sector público

Innovación

Transmisión online

Reducción de papel



Puebla - México

Modelo Jetta (Bora)

Producción de eje frontal

Plazo: 21 meses

Costo: \$ 3,3 M



Hidroeléctrica Platanal - Perú

220 Mw

Costo: \$ 350M

Plazo promedio: 5 años



Guaíba 2 Project – CMPC Celulosa



2016

Personas

Planeta

Rentabilidad

Costo: \$ 2.400 M

Plazo: 2 años

Rescate de los 33 mineros - Chile





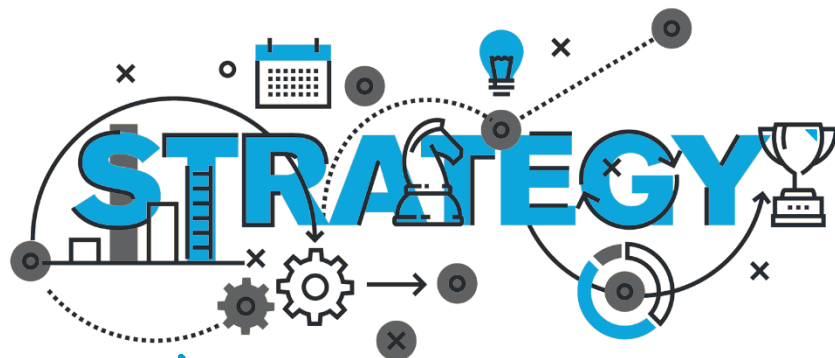


ISI *Mustang*

Professional Project Management



¿Éxito?



PROYECTOS

P.M.



?

¿Éxito?

Champions



Sin DP

Madurez en
entregar valor

87%

5%

Capacitación
continua en PM

83%

34%

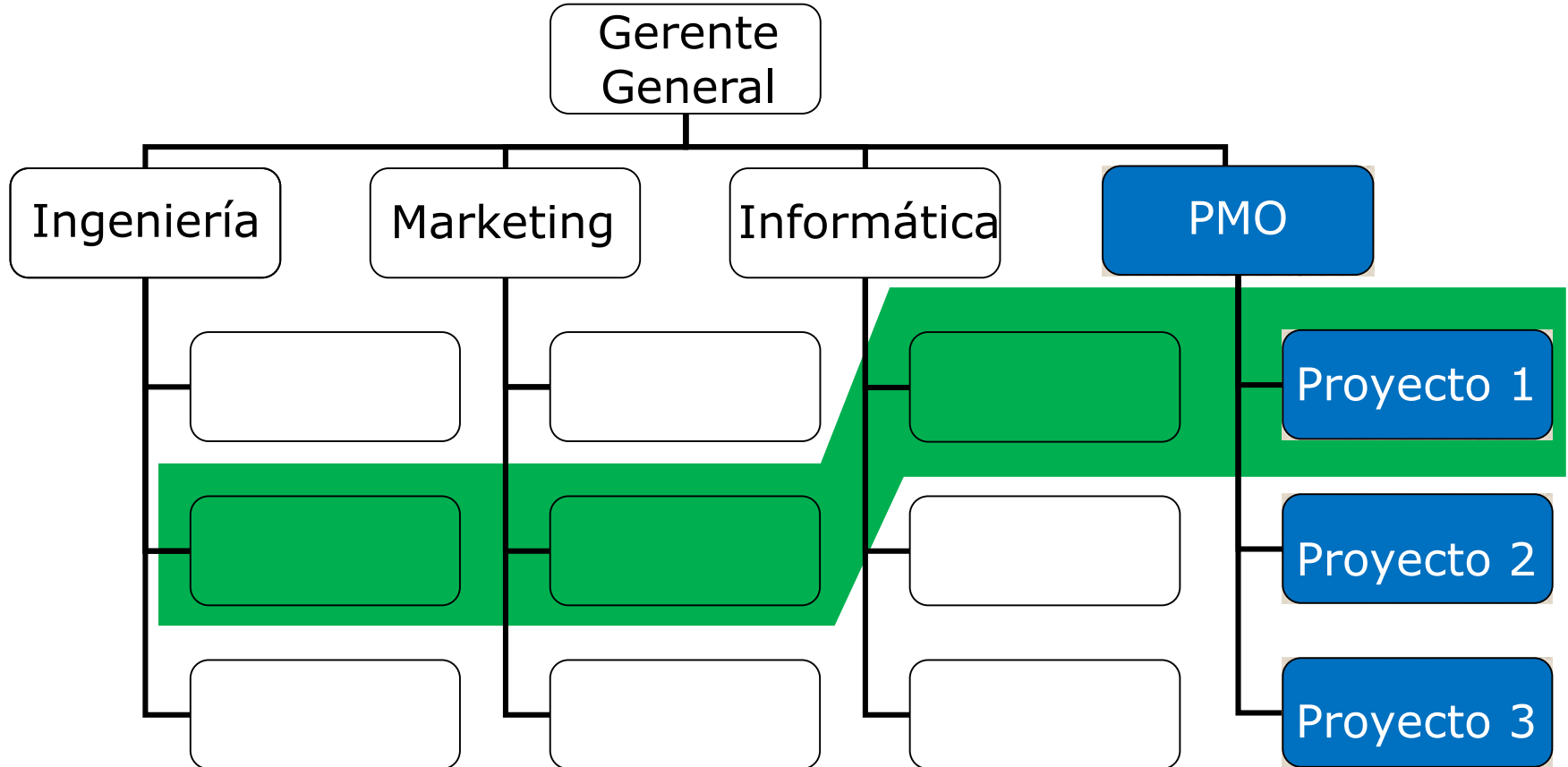
Transferir
conocimiento

81%

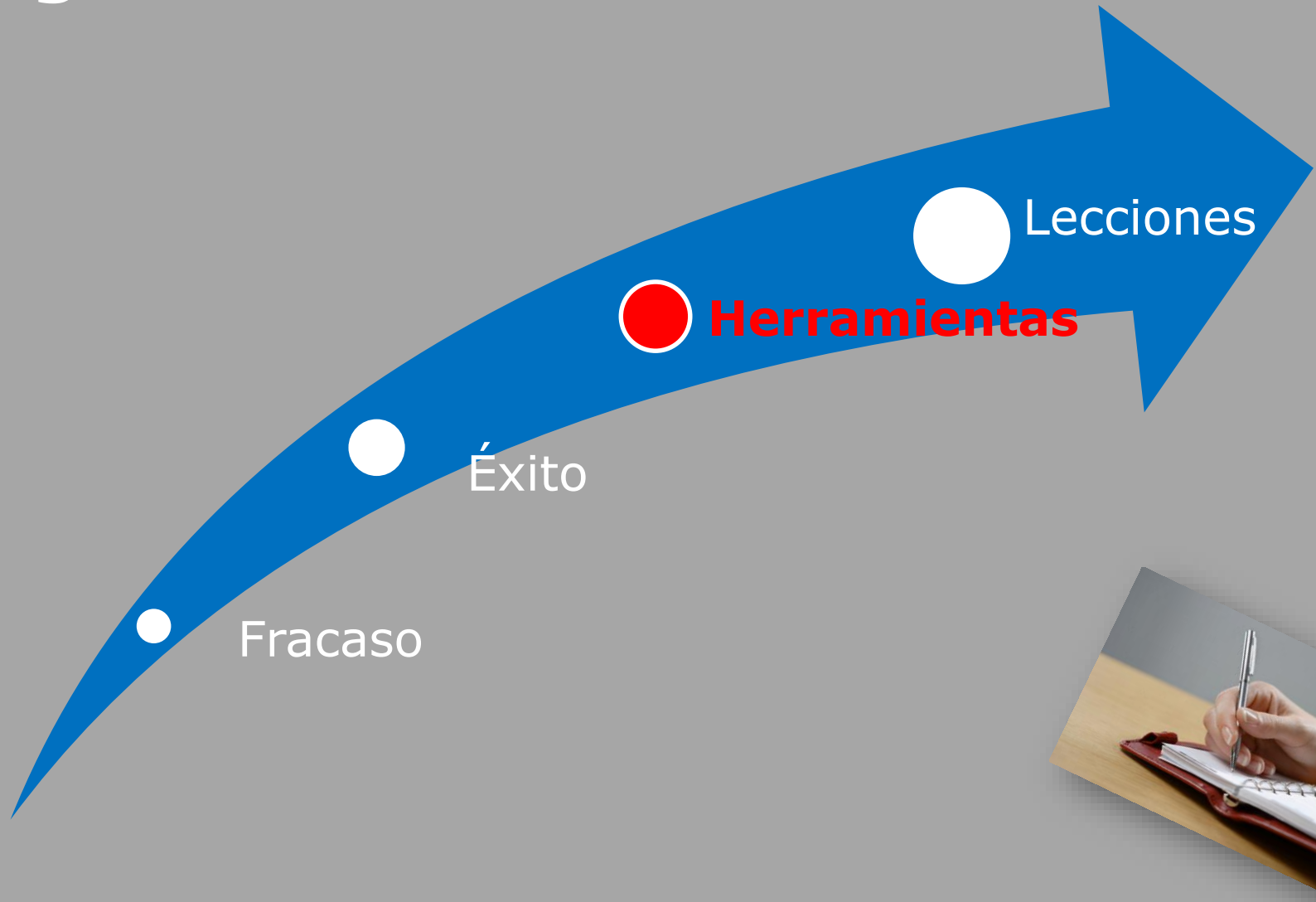
16%

¿Éxito?

80% con PMO



Agenda



Factores de éxito



Sponsor
comprometido

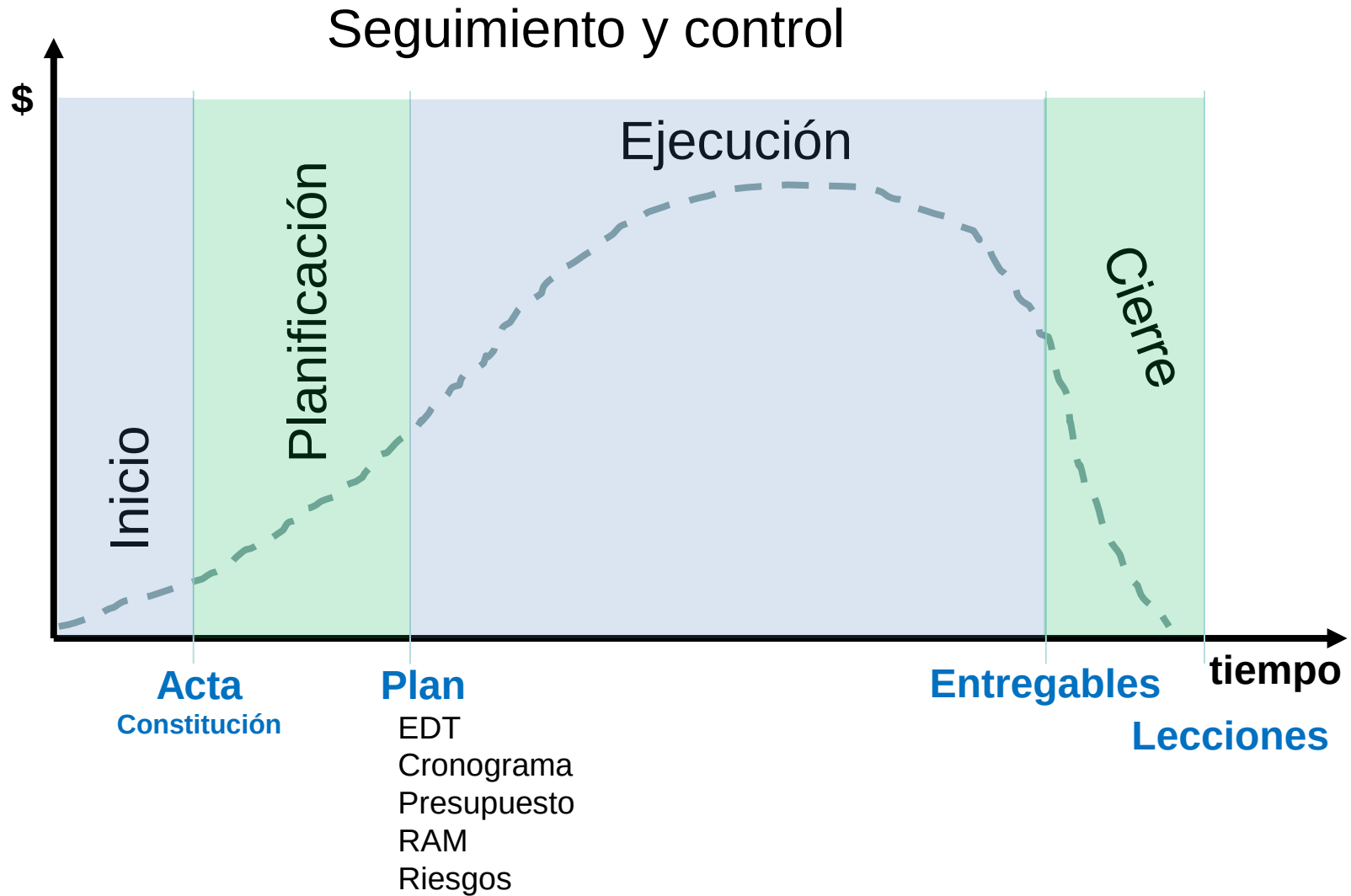


Controlar
alcance



Metodologías
en DP

Procesos



Fuente: Guía del PMBOK®

Planificación integral



¿POR QUÉ?

Acta de constitución



Calidad
Comunicaciones
Riesgos
Adquisiciones
Interesados

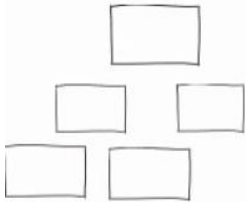
¿CÓMO?

¿QUIÉN?



Roles y responsabilidades

¿QUÉ?



E.D.T.

¿CUÁNDO?



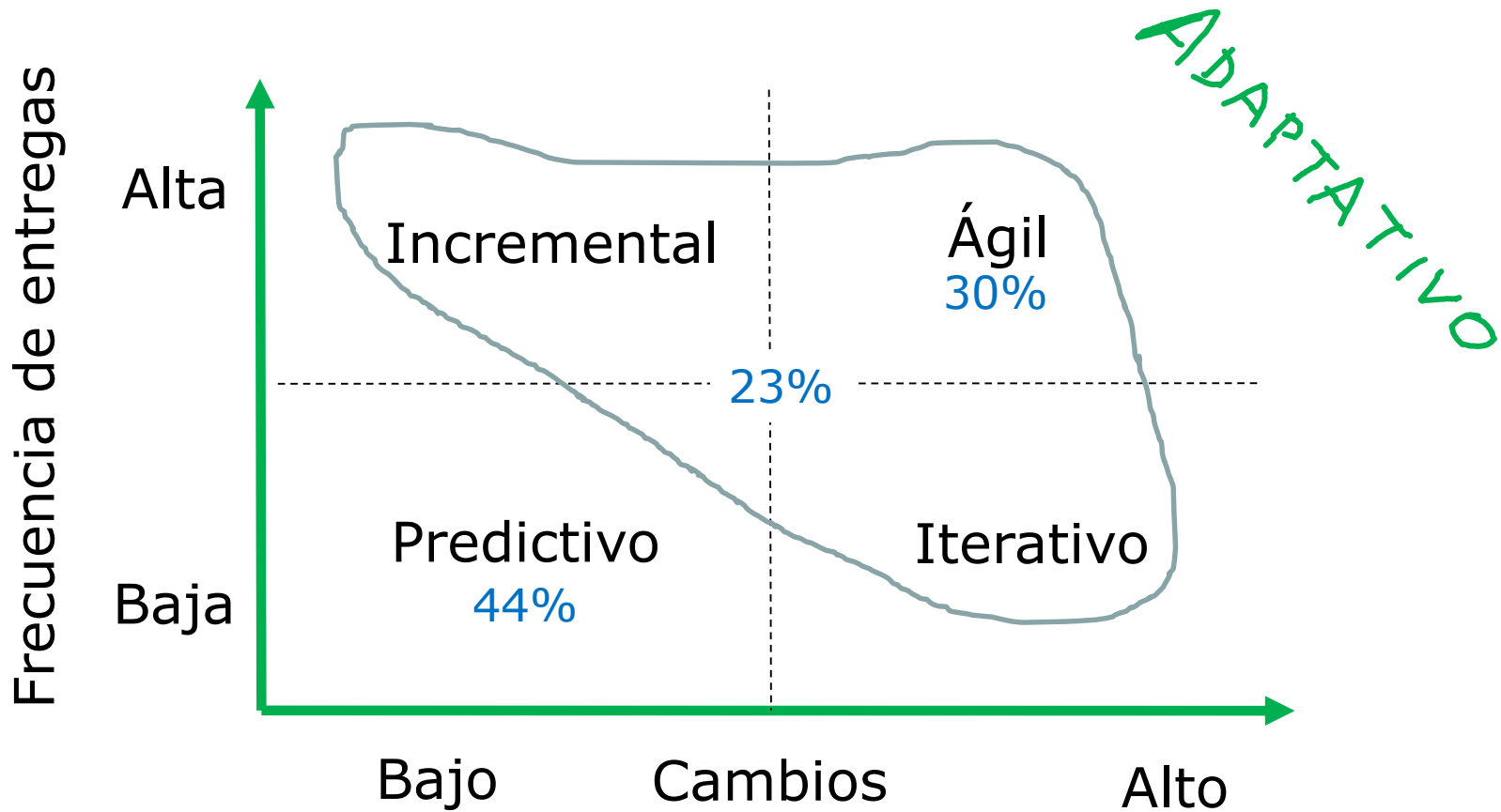
Cronograma

¿CUÁNTO?

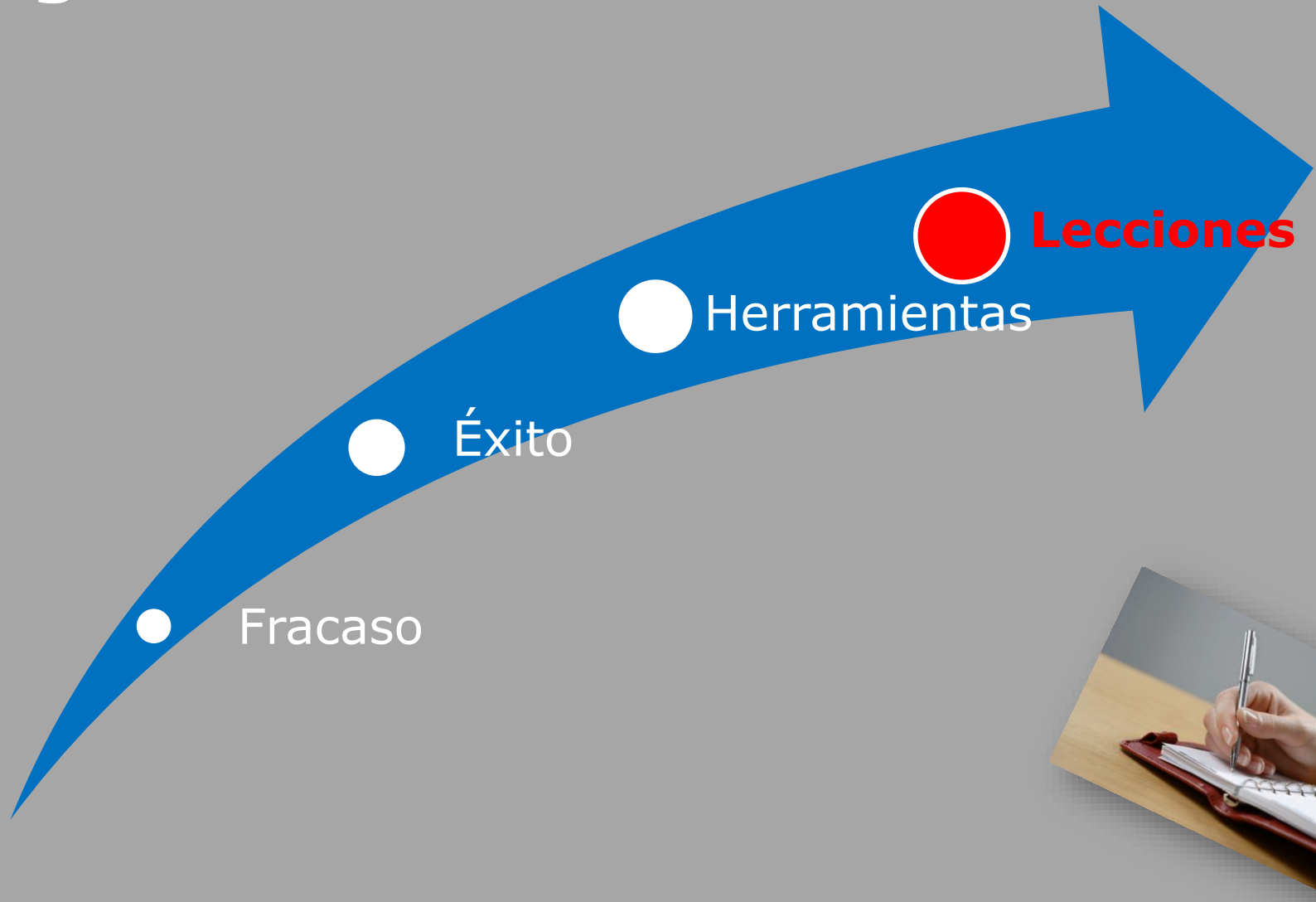


Presupuesto

Metodologías



Agenda



Claves para el éxito

- Sponsor
- Controlar alcance
- Metodologías



Conclusiones

Gestión Tradicional	Gestión eficiente
Improvisación	Estrategias y procesos
Unipersonal / Autoritario	Equipos comprometidos
Comunicación informal	Comunicación efectiva
Cierre – Memoria	Lecciones aprendidas
Duplicación / Omisión	Distribución efectiva
Riesgos de alto impacto	Administración de riesgos
Fuera de presupuesto	Eficiencia y control
Fuera de plazo	Plazos predecibles
Alto desgaste	Calidad de vida

¿Preguntas?



pl@pablolledo.com



@pablolledo



www.pablolledo.com

www.pablolledo.com/conferencias

