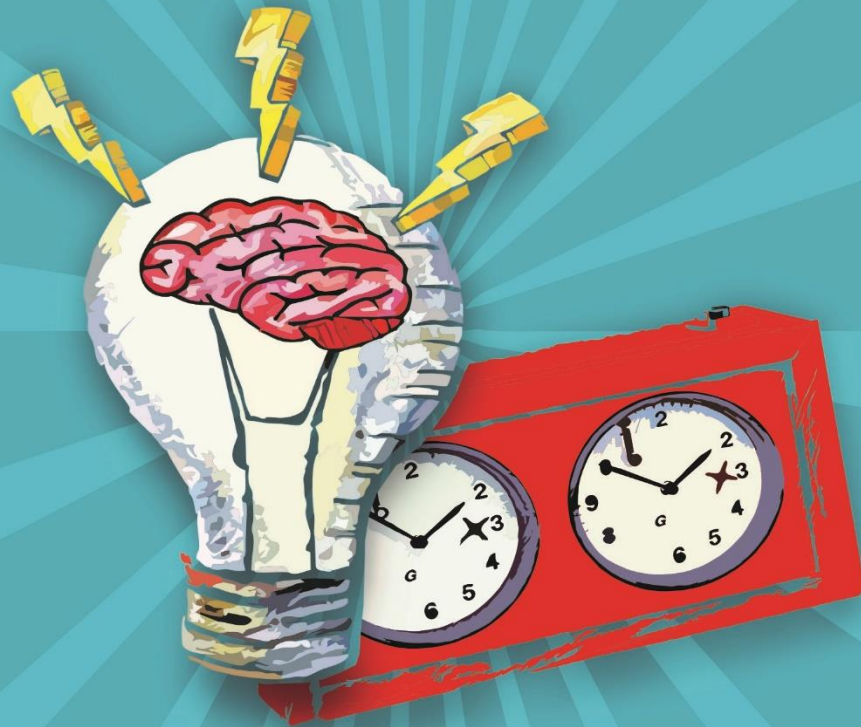


Profesional Ágil

Apuntes para la certificación PMI-ACP®



Pablo Lledó
(PMI-ACP, PMP)

Datos de catalogación bibliográfica

Pablo Lledó

Profesional Ágil: Apuntes para la certificación PMI-ACP®

1a ed. – Estados Unidos: el autor, 2020.

410 p. ; 26x21 cm

ISBN: 978-0-9995073-2-2

1. Negocios. 2. Tecnología.

Editor: Pablo Lledó

Tapa y contratapa: Diego Grifo

Figuras: Paul Leido

Revisión: Sergio García Gómez

Copyright © 2020 Pablo Lledó

Pablolledo es una marca de propiedad de Pablo Lledó

Versión 1.0

PMI, PMP y PMI-ACP son marcas registradas por el Project Management Institute, Inc.

Este libro no puede ser reproducido total ni parcialmente en ninguna forma, ni por ningún medio o procedimiento. Cualquier reproducción sin el permiso prescrito de autor viola los derechos reservados, es ilegal y constituye un delito. La copia pdf de este libro es para uso individual.



La disrupción tecnológica, inteligencia artificial, trabajo remoto y los equipos virtuales han cambiado la forma de gestionar nuestros proyectos. Por su parte, la **nueva economía** está indicando que las empresas exitosas serán sólo aquellas que hagan realidad su estrategia mediante proyectos eficientes que generen los beneficios esperados.

En este contexto ya no alcanza con conocer herramientas para gestionar proyectos de ciclos predictivos con procesos en cascada, sino que cualquier profesional de proyectos debe conocer también cuáles son las metodologías y buenas prácticas para gestionar proyectos con **ciclos adaptativos** que requieren entregar valor al cliente de manera incremental y con **mayor celeridad** que en el pasado.

Cuando algunos colegas me solicitaron escribir este libro, mi primera reacción fue “zapatero a su zapato sea, un Economista no tiene conocimientos técnicos para explicar proyectos de ciclos iterativos adaptativos relacionados con el desarrollo de software.


Sin embargo, luego de gestionar algunos proyectos ágiles en mis negocios que no están relacionados con el desarrollo de software, profundicé mis estudios sobre las tendencias de metodologías ágiles.

La forma más fácil de comprender las distintas prácticas fue preparando la certificación PMI-ACP®.

Luego de aprobar esta certificación internacional, aprendí sobre el mundo apasionante de las metodologías ágiles que aplican a cualquier tipo de proyecto. Además, verifiqué que es imposible ser un profesional de proyectos exitoso sin conocer las herramientas de la nueva economía de los proyectos.

Por lo tanto, acá estoy escribiendo este libro en formato de “*apuntes de clase*” *utilicé para aprobar en el primer intento* para todos aquellos que quieran preparar la certificación del PMI-ACP® o necesiten mejorar sus **conocimientos** para la dirección de proyectos.

Estos “apuntes”, implican que el libro no tiene introducción-nudo-desenlace en cada capítulo, ni marcos teóricos detallados. Simplemente conocerán la mayoría de los conceptos que les podrían tomar en la certificación PMI-ACP® para aprobar sin morir en el interno o para ser mejores directores de proyecto.

Nueva Economía
Ciclos Adaptativos
↑ Celeridad 
↑ Conocimientos



Pablo Lledó es Agile Certified Practitioner (PMI-ACP), Project Management Professional (PMP), Master of Science in Project Analysis (University of York, Inglaterra), MBA en Dirección de Proyectos (Universidad Francisco de Vitoria, España), MBA en Negocios Internacionales (Universitat de Lleida, España) y Licenciado en Economía (Universidad Nacional de Cuyo, Argentina).

Pablo, fundador de varias empresas en marcha y profesor de prestigiosas Universidades, es autor de más de 10 libros sobre Gestión de Proyectos. Ha sido seleccionado como expositor en congresos internacionales del Project Management Institute y ganó el "PMI Distinguished Contribution Award". Actualmente es Director de Pablolledo.com LLC, empresa especializada en Project Management.



Las ventajas de estudiar de este libro son:



Obtener una visión integral de los principios ágiles más utilizados



Interactuar con miembros del equipo de proyectos ágiles



Quedar a poca distancia de aprobar la certificación PMI-ACP®



Ser mejores profesionales de proyectos ✓✓

¿Para qué comprar este libro si lo puedo conseguir gratis?

Debido a la piratería informática y a la falta de ética profesional, es probable que este libro llegara a tus manos sin que lo hayas comprado. Te recordamos que eso es ilegal, ya que la versión digital de este libro es para uso individual.

Te invitamos a invertir sólo \$5 dólares comprando este libro en www.pablolledo.com y así seguir alimentando tu buena conducta profesional.

A cambio de tu inversión, Pablo Lledó estará a tu disposición para contestar personalmente cualquier tipo de consulta sobre el libro u otro tema relacionado con la dirección de proyectos. Podrás escribirle a pl@pablolledo.com colocando tu código de compra en el asunto.

Profesional Ágil
Apuntes para la certificación PMI-ACP®

Contenidos

Profesional Ágil.....	3
Contenidos	5
Introducción	9
Examen PMI-ACP®	9
Materiales de estudio	16
El día del examen.....	17
Capítulo 1	19
Mentalidad Ágil.....	19
1.1 Predictivo vs Adaptativo.....	19
1.2 Manifiesto Ágil	24
1.3 Marco Ágil	27
1.4 Lean.....	31
1.5 Kanban	34
1.6 Scrum	38
1.7 ScrumBan.....	45
1.8 Extreme Programming (XP)	46
1.9 Feature Driven Development (FDD)	49
1.10 Dynamic System Development Method (DSDM)	51
1.11 Agile Unified Process (AUP)	53
1.12 Crystal.....	55
1.13 Scrum of Scrums	57
1.14 Large Scale Scrum (LeSS)	59
1.15 Scaled Agile Framework (SAFe)	61
1.16 Disciplined Agile (DA)	64
1.17 Agilidad organizacional	68
1.18 Ejercicios – Mentalidad Ágil	71
1.19 Respuesta ejercicios – Mentalidad Ágil.....	91
Capítulo 2	111
Entrega orientada al valor	111
2.1 Entregas incrementales.....	111
2.2 Priorización de los requisitos	114
2.3 Técnicas de Priorización	121
2.4 Especificación de los requisitos.....	127
2.5 Entregas rápidas y flexibles	128
2.6 Trabajo en progreso (WIP)	131
2.7 Tiempo de entrega y ciclo	136
2.8 Entregables de calidad	143




2.9	Contratos ágiles	151
2.10	Ejercicios – Valor	153
2.11	Respuesta ejercicios – Valor.....	164
Capítulo 3	175
Involucrar a los interesados	175
3.1	Interesados	175
3.2	Visión compartida.....	181
3.3	Comunicaciones	189
3.4	Colaboración	196
3.5	Habilidades blandas.....	206
3.6	Toma de decisiones.....	210
3.7	Ejercicios – Interesados.....	214
3.8	Respuesta ejercicios –Interesados	227
Capítulo 4	239
Desempeño del equipo	239
4.1	Roles del equipo	239
4.2	Organización del equipo.....	244
4.3	Desarrollo del equipo	250
4.4	Seguimiento del equipo	256
4.5	Ejercicios – Equipo.....	269
4.6	Respuesta ejercicios – Equipo	278
Capítulo 5	287
Planificación adaptativa	287
5.1	Planificación ágil	287
5.2	Adaptabilidad	289
5.3	Temas, Épicas e Historias.....	292
5.4	Técnicas de estimación	297
5.5	Planificar iteraciones.....	308
5.6	Ejercicios – Planificación	311
5.7	Respuesta ejercicios – Planificación.....	320
Capítulo 6	331
Resolución de problemas.....	331
6.1	Riesgos	331
6.2	Detectar problemas	338
6.3	Resolver problemas.....	343
6.4	Seguimiento y control de problemas	348
6.5	Ejercicios – Problemas	353
6.6	Respuesta ejercicios – Problemas	362
Capítulo 7	371
Mejora continua.....	371
7.1	Retroalimentación.....	371
7.2	Mejorar los procesos.....	374
7.3	Mejorar el producto	380



7.4	Mejorar el equipo	385
7.5	Ejercicios - Mejora continua	395
7.6	Respuesta ejercicios - Mejora continua.....	401
Tips de examen.....		407





La disrupción tecnológica, inteligencia artificial, trabajo remoto y los equipos virtuales han cambiado la forma de gestionar nuestros proyectos. Por su parte, la nueva economía está indicando que las empresas exitosas serán sólo aquellas que hagan realidad su estrategia mediante proyectos eficientes que generen los beneficios esperados.

En este contexto ya no alcanza con conocer herramientas para gestionar proyectos de ciclos predictivos con procesos en cascada, sino que cualquier profesional de proyectos debe conocer también cuáles son las metodologías y buenas prácticas para gestionar proyectos con ciclos adaptativos que requieren entregar valor al cliente de manera incremental y con mayor celeridad que en el pasado.

Este libro en formato de “*apuntes de clase*” fue diseñado para quienes quieran preparar la certificación internacional PMI-ACP® o para quienes necesiten mejorar sus conocimientos para la dirección de proyectos.

Las ventajas de estudiar de este libro son:

- § Obtener una visión de los principios ágiles más utilizados.
- § Interactuar con miembros del equipo de proyectos ágiles.
- § Quedar a poca distancia de aprobar el examen PMI-ACP®.
- § Ser mejores profesionales de proyectos.



Pablo Lledó
PMI-ACP, PMP



978-0-9995073-2-2

pablolledó
projectManagement